

Практический опыт организации процесса перехода с 1С:Управление производственным предприятием на 1С:ERP + 1С:Документооборот в компании ООО «Федерал-Могул Димитровград»



Внедрение корпоративной системы планирования 1С:ERP и 1С:Документооборот для интеграции производства и операций, управления трудовыми ресурсами, финансового менеджмента и управления активами, ориентированной на непрерывную балансировку и оптимизацию ресурсов предприятия

- **Цели проекта**

Основной целью проекта стало обеспечение достоверности, непрерывности, своевременности и полноты информационных потоков. **Ведение различных видов учета в единой информационной базе. (РСБУ и МСФО-US GAAP)**

Понижение трудоемкости учета. Повышение эффективности выполнения бизнес-процессов за счет максимальной автоматизации и интеграции всех участников.

В архитектуру решения включена интеграция всех процессов и информационных ресурсов предприятия на базе «1С:ERP Управление предприятием» и «1С:Документоборот 8 КОРП»

Фрагментированная и неполная автоматизация ИС двух юридических лиц (ООО «ДЗВ» и ЗАО «ТД ДЗВ»), таких как:

1С:Управление производственным предприятием,

1С:Управление торговлей

1С:Бухгалтерия Предприятия (2 базы)

1С:Зарплата и Управление Персоналом (2 базы)

MS Excel.

Отсутствие единой системы, объединяющей все бизнес – процессы предприятия.

Уникальность проекта



Сталелитейное
производство
(линия заливки
СБЛ)



Производство авто
КОМПОНЕНТОВ



Химическое
производство
(участок
гальваники)



- ООО «Федерал-Могул Димитровград» - совокупность трех основных производств:
- Сталелитейного производства для получения сталебронзовой и сталеалюминиевой ленты (в перспективе)
- Производства подшипников скольжения (вкладыши, втулки, полукольца)
- Химического производства (участок гальваники)

Корпорация "Federal Mogul", в которую входит ООО «Федерал-Могул Димитровград» является ведущим мировым поставщиком технологий и компонентов для грузовых и легковых автомобилей, а так же работает в энергетической, аэрокосмической, морской, железнодорожной и промышленных областях в России, Европе и Америке. Производственные мощности предприятия расположены в Димитровграде и других городах. В настоящее время компания в г. Димитровград производит подшипники скольжения (вкладыши, втулки, полукольца) из сталебронзовой и сталеалюминиевой ленты для двигателей грузовых и легковых автомобилей, поэтому **помимо российской архитектуры проект адаптирован с учетом специфики**

международных требований и стандартов корпорации (SOX, SOD, US GAAP).

В 2014 году руководство Федерал-Могул приняло решение о развитии информационной системы управления предприятием и его подразделений в России на базе решений системы "1С:Предприятие 8". Одним из ключевых направлений проекта стала автоматизация отчётности МСФО по стандарту US GAAP.

Для решения этих задач была выбрана система "1С:ERP Управление предприятием 2" и "1С: Документооборот. Корп. ". В качестве исполнителя проекта была привлечена компания **ООО "ПрограмМастер"**, имеющая успешный опыт внедрения ERP-систем на производственных предприятиях.

Автоматизация бизнес-процессов;

Увеличение скорости и качества ведения учета за счет работы с единой информационной базой;

Повышение прозрачности учета для руководства и **аудиторских проверок**;

Внедрение Документооборота **сократило время проработки заказов от поставщиков, согласование договоров, оптимизировал канцелярию, перестали использовать бумажные журналы регистрации, сократились расходы на закупку канцтоваров (бумага и сопутствующие - например ручки, скрепки, маркеры и т.п.)**

На предприятии удалось отказаться от использования нескольких разрозненных программных продуктов и поддержки разными сторонними организациями.

1С:ERP

Регламентированный учет РСБУ (1 закрытие 1 числа месяца за отчетным – прогнозируемый (estimate), окончательное закрытие в 20х числах по Российскому законодательству (actual). Разница между estimate & actual уходит на следующий месяц по US GAAP. Сдача отчётности из ИС в соответствии с законодательством РФ и Учетной политикой заказчика не позднее 20 числа месяца, следующего за отчётным (Сдача отчётности в ПФР, ФСС, налоговые органы, Росстат в сроки, установленные законодательством РФ)

Международный учет МСФО-US GAAP (маппинг счетов РСБУ на US

GAAP на основании первичных документов, на основании чего формируется главная ОСВ по всем счетам US GAAP и в свою очередь на основании формируется баланс (sheet) по US GAAP и отчет о прибылях и убытках (report profit & loss) Обязательное закрытие до 3 числа месяца за отчетным

ЭДО (обмен документами в электронном виде с использованием ЭЦП)

Производственное планирование

Регистрация заказов потребителей, сроков проработки и заключений о возможности изготовления

Оперативный анализ производственного процесса

Финансовое планирование (планы продаж/закупок – на основании создаем заказы покупателю и заказы поставщика)

Блок «Производство ФМ» - автоматизация по нескольким переделам, детальный расчёт себестоимости продукции

Блок «Технология ФМ» - Карты циклов обработки

Блок «Управление ремонтами ФМ»

Литейное производство – рапорта плавок, рапорта по изготовлению СБЛ (в перспективе по всем промежуточным операциям: по обрезке кромок, по чистовой фрезеровке, прокату (уход от бумажных носителей, создание единой базы данных, для прослеживаемости цикла производства СБЛ)

Управление продажами готовой продукции на основании плана продаж

Отгрузка на складе готовой продукции по методу FIFO (с использованием мобильных компьютеров и ордеров на отгрузку)

Управление закупками (с согласованием в программе)

Управление складом и запасами

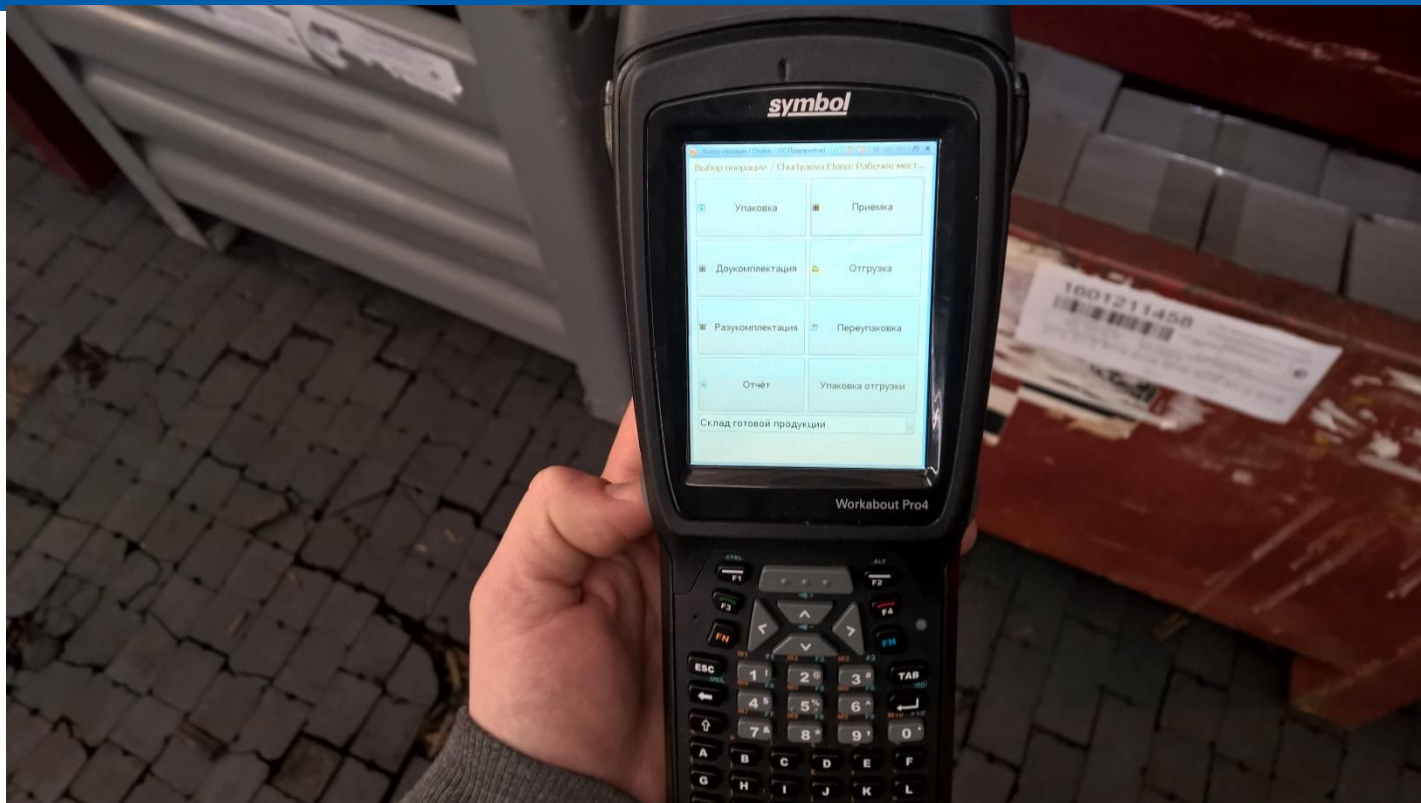
Ордерные склады (учет по ячейкам)

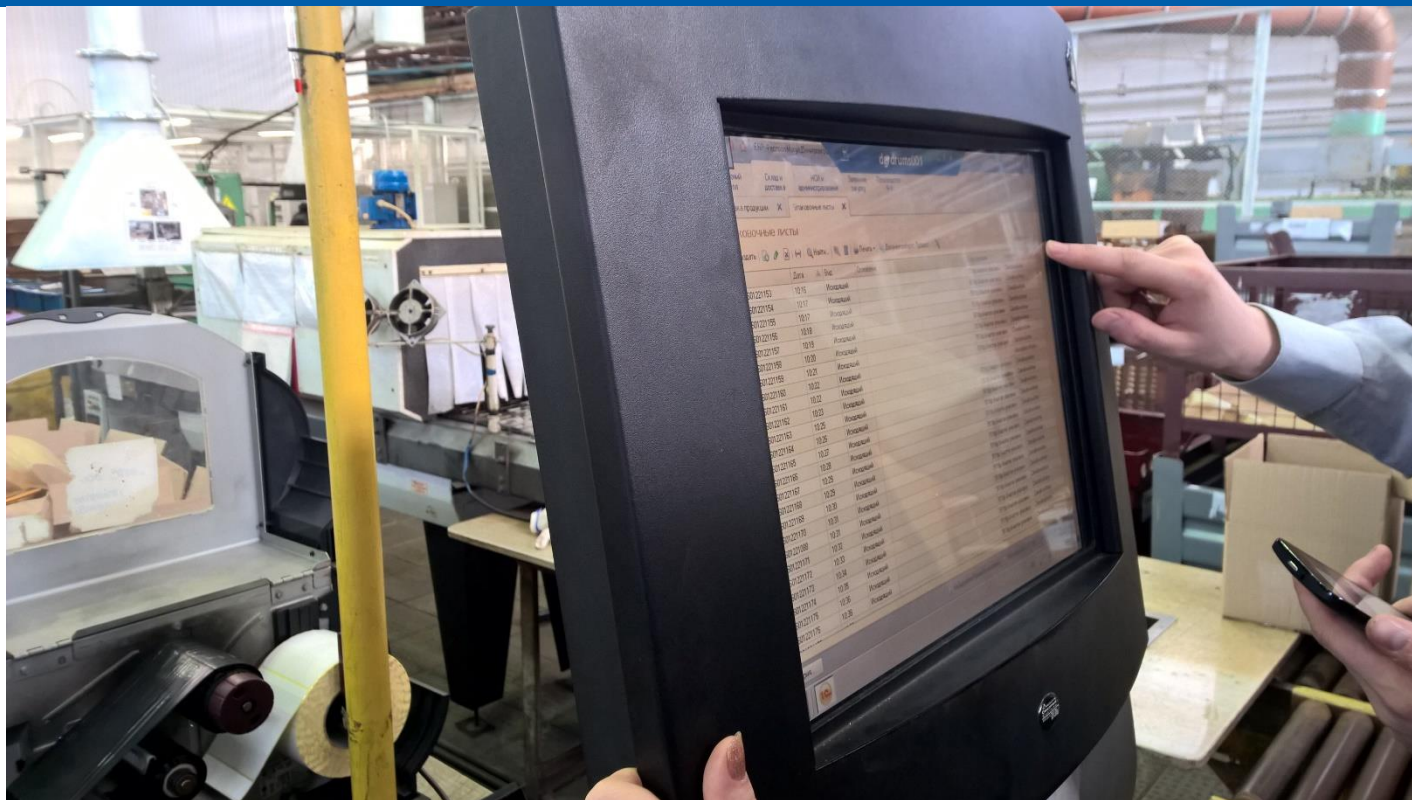
Учет инструмента и оснастки

Организация ремонтов (учет и выдача нарядов осмотровых нарядов)

Учёт брака с использованием специальных коэффициентов

Автоматизирован участок упаковки (с использованием мобильных компьютеров - Motorola Workabout Pro 4, промышленных защищенных стационарных ПК с сенсорными вводом и термотрансферных принтеров Zebra ZM400)





Администрирование (отчет по версионированию данных, защита учетных записей блокировкой)

Настройка пользовательских интерфейсов (оптимизация для работы с ТСД), разграничение пользовательских прав с соблюдением SOD

1С:Документооборот

Автоматизация работы канцелярии

Автоматизация документооборота внутри подразделений,
согласование внутренней документации

Согласование и хранение договоров, заказов потребителей **ERP**
использует интеграцию с Документооборотом для обмена данными по договорам и контрагентам.

Архитектура решения и масштаб проекта

Проект длился 26 месяцев. В проекте было автоматизировано 120 рабочих мест.

Этапы проекта приведены в таблице Milestones ERP

- Клиент-серверная архитектура, база данных Microsoft SQL Server.
- Количество АРМ 120
- **Использованное дополнительное ПО, компьютерная техника и оборудование**
- Оптимальность трудозатрат и эффективность внедрения