



1С:ERP – автоматизация планирования материальных потоков машиностроительных предприятий

Сударкин Евгений Геннадьевич
ИТ Директор SOLLERS

23.10.2015, Москва



- О Соллерс
- Значимость планирования
- Особенности машиностроения
- Требования к информационной системе
- Решение
- Проект
- Планы развития

О компании

- SOLLERS – это ведущая российская автомобильная компания, работающая в партнерстве с лидерами мировой автоиндустрии, такими как Ford, SsangYong, Mazda и Isuzu. Годовой оборот SOLLERS сейчас составляет более \$2.3 млрд.

Активы

- SOLLERS владеет производственными площадками, на которых выпускаются российские внедорожники УАЗ, корейские - SsangYong, японские грузовики ISUZU, а также бензиновые и дизельные двигатели ЗМЗ.

География

- Москва, Санкт-Петербург, Нижний Новгород, Ульяновск, Заволжье, Елабуга, Набережные Челны, Владивосток.

Количество сотрудников:

- Около 25 000 человек

Международные проекты:

- в 2011 году начало свою работу совместное предприятие Ford Sollers.
- В 2012 году во Владивостоке стартовало производство Mazda CX5 в рамках СП MAZDA SOLLERS.

SOLLERS

ПАРТНЕРСТВО

СОВМЕСТНЫЕ ПРЕДПРИЯТИЯ

FORD SOLLERS

SOLLERS ISUZU

MAZDA SOLLERS

АВТОМОБИЛИ
FORD

АВТОМОБИЛИ
ISUZU

АВТОМОБИЛИ
MAZDA

SOLLERS
FINANCE

ЛИЗИНГ

КОНТРОЛИРУЕМЫЙ БИЗНЕС

SSANGYONG

UAZ

ПРОИЗВОДСТВО И
ДИСТРИБУЦИЯ
АВТОМОБИЛЕЙ
SANGYONG

ПРОИЗВОДСТВО И
ДИСТРИБУЦИЯ
АВТОМОБИЛЕЙ UAZ И
АВТОКОМПОНЕНТОВ

PROF-IT GROUP

LORUS SCM

ИТ СИСТЕМНЫЙ
ИНТЕГРАТОР

ЛОГИСТИЧЕСКИЙ
ОПЕРАТОР

PACIFIC LOGISTIC

РТР

ЛОГИСТИЧЕСКИЙ
ОПЕРАТОР

ТАМОЖЕННЫЙ
БРОКЕР



Значимость планирования



Ключевой ИТ-инструмент специалистов Планово-экономических служб – Microsoft Excel + собственные разработки



Высокая трудоемкость

расчета производственных планов всех уровней и проверки их на доступные ресурсы



Невозможность оперативного перепланирования

при изменении внешних и внутренних факторов



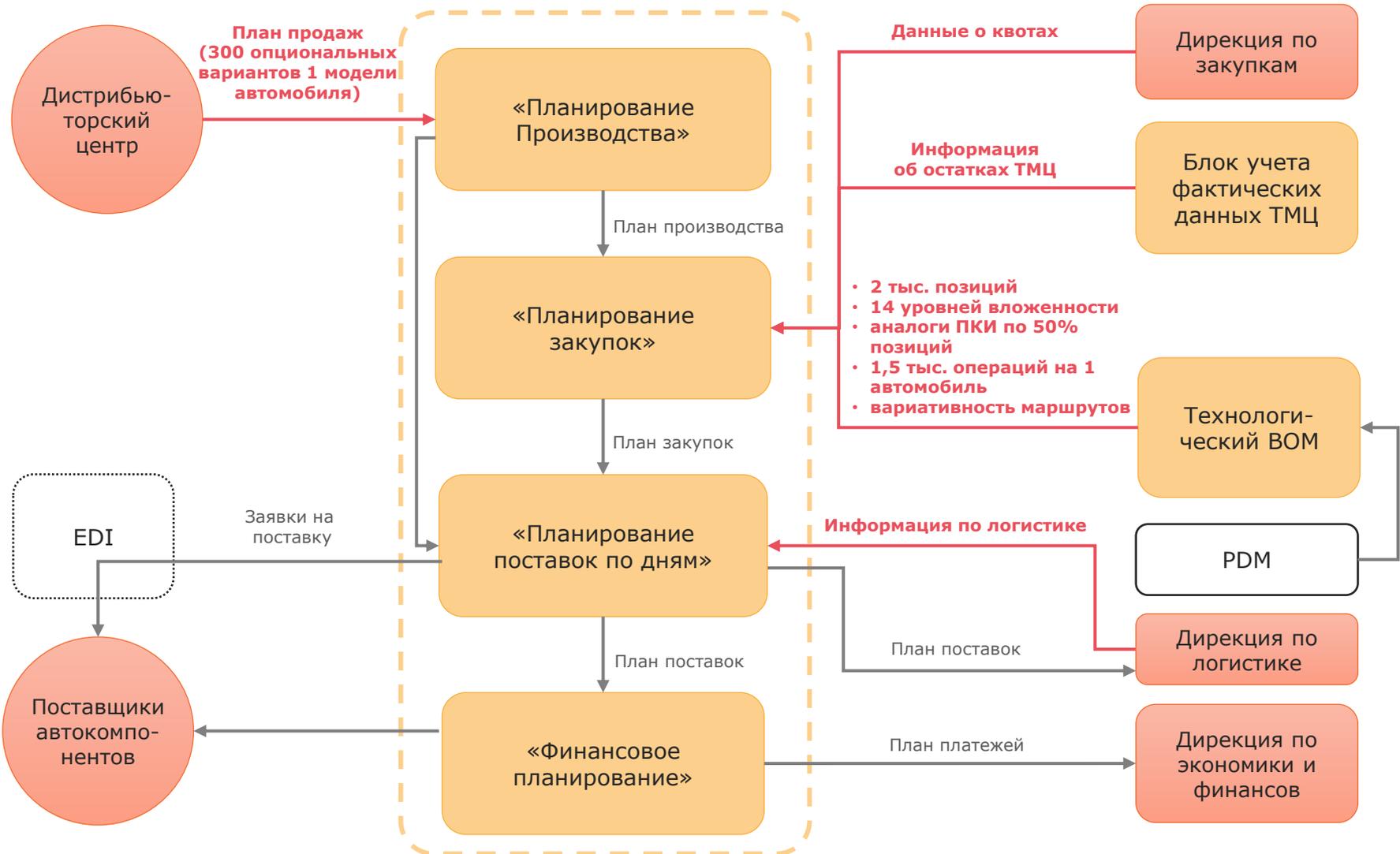
Невозможность быстро и точно оценить экономику

исполнения заказа



Приводит к завышенным запасам полуфабрикатов, комплектующих, сырья и материалов

Особенности планирования машиностроения

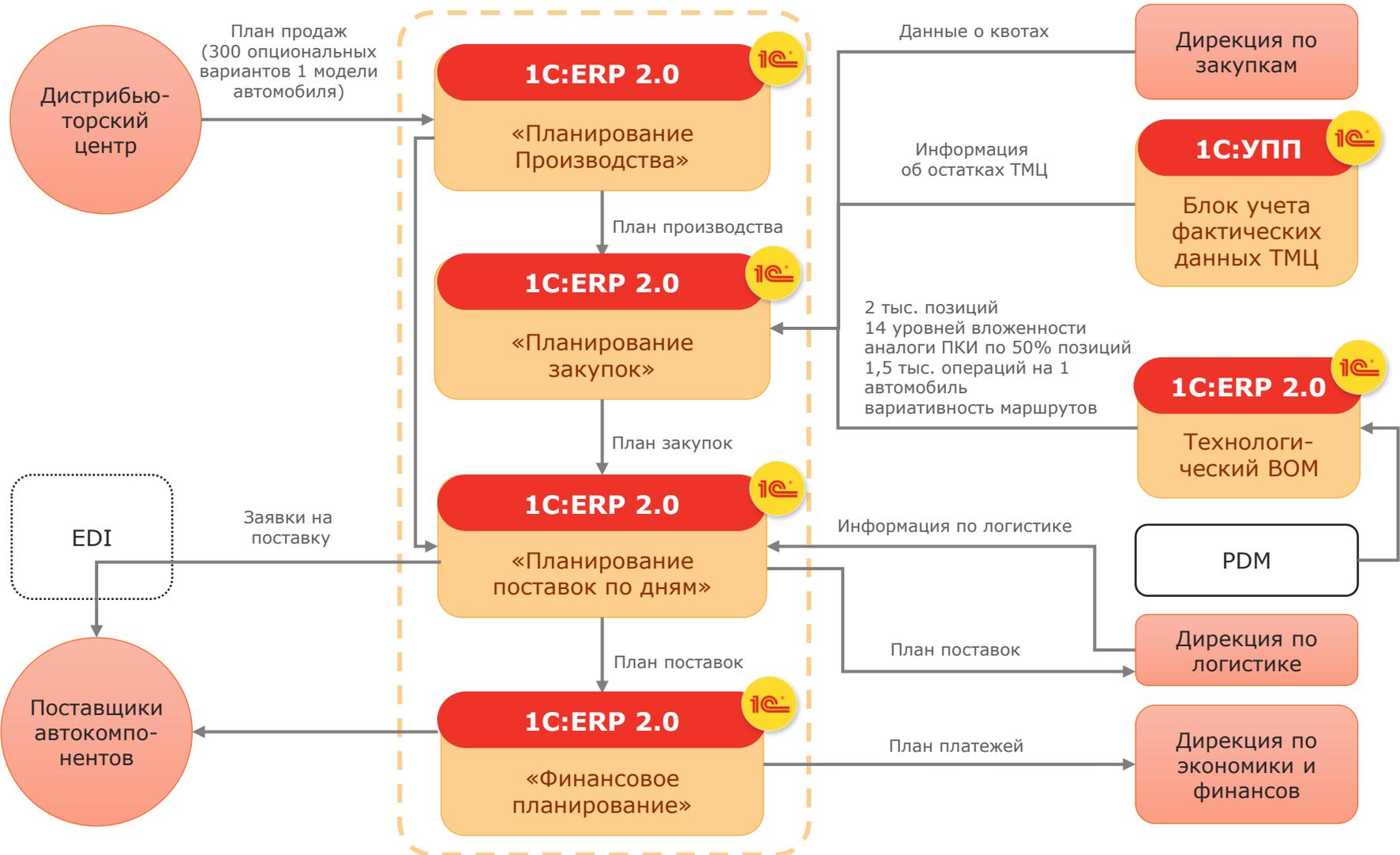




- ✓ Функциональность
- ✓ Обработка большого объема данных
- ✓ Интеграция с PDM-системой Siemens TeamCenter
- ✓ Интеграция с «учетной системой»
- ✓ Низкая совокупная стоимость владения
- ✓ Минимальные сроки внедрения

1C:ERP соответствует всем необходимым критериям

Особенности планирования машиностроения



Особенности проекта:



Запуск в опытную эксплуатацию через 6 месяцев (1 очередь);



Создание единой интегрированной среды: системы управления BOM, системы планирования и системы фактического учета;



Скорость расчета подетальной программы менее 0,5 часа с учетом сложности BOM (14 уровней вложенности, 2000 элементов);



Формирование плана закупок с учетом квот и коммерческих условий поставщиков;



Формирование плана заказа и поставки комплектующих с учетом подневнового графика сдачи автомобилей.

Подрядчик:

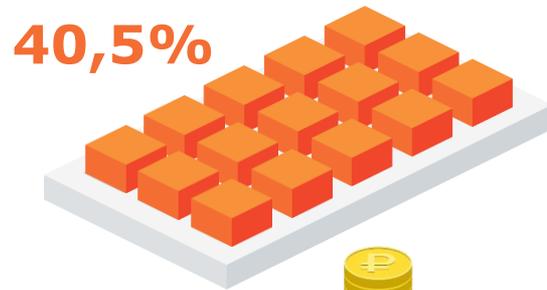


PROF IT
G R O U P

- ✓ Опыт по автоматизации машиностроительных предприятий на платформе «1С:Предприятие 8»
- ✓ Наличие специалистов по Siemens TeamCenter
- ✓ Опыт работы с высоконагруженными системами

Результаты проекта

Что дала эта система предприятию:



Сократились межоперационные запасы, появилась прозрачность спроса и сроков поставок и производства комплектующих – на 40,5%



Произошло высвобождение оборотных средств, ранее замороженных в излишних запасах ТМЦ – на 32%



Появилась и активно используется возможность точного планирования загрузки производственного оборудования и персонала – оптимизация использования ресурсов на 20%*

*Сотрудники склада и персонал, участвующий в процессе планирования



- ✓ Перевод «учетного контура»
- ✓ Оперативное управление производством на цеховом уровне
- ✓ Тиражирование результатов проекта на все производственные предприятия холдинга

Приглашаем в гости!

Приглашаем участников конференции 1С
посетить завод – производитель легендарных
внедорожников УАЗ, г. Ульяновск.