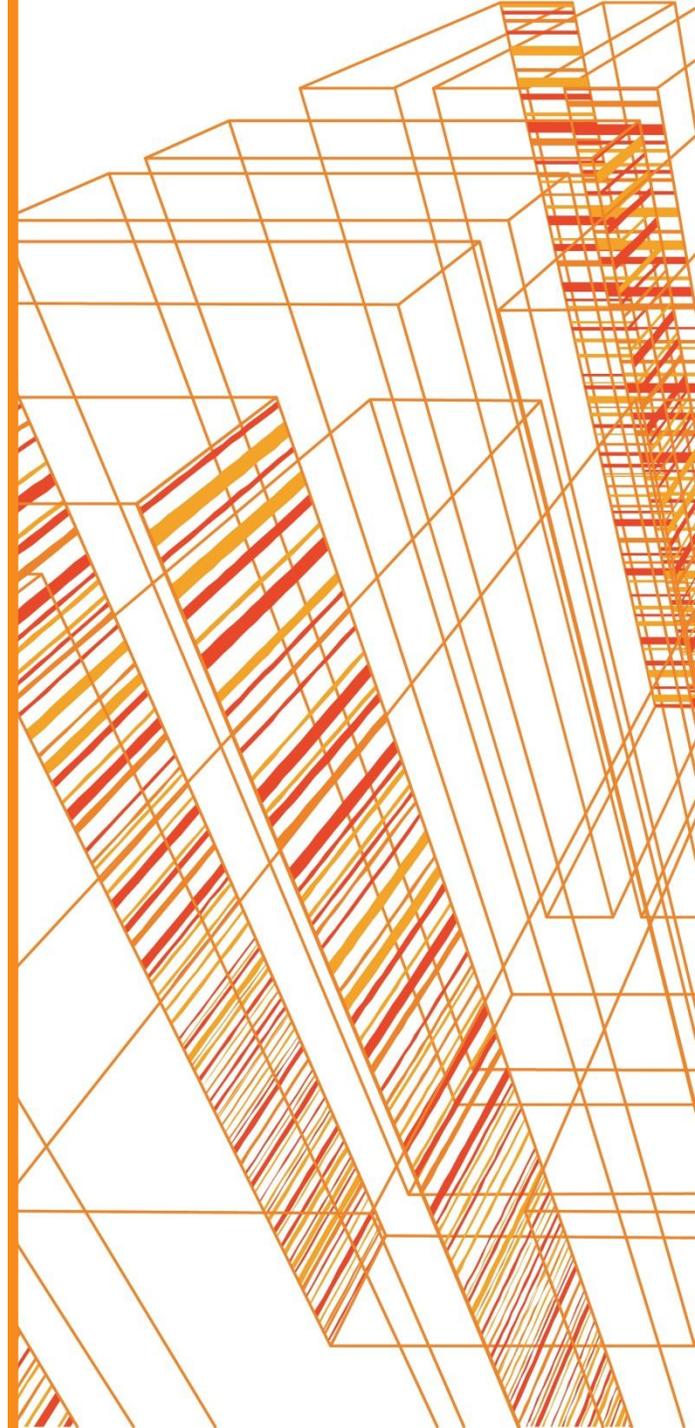


Пути и вехи автоматизации ЕВРАЗ Металл Инпром, внедрение "1С:ERP" на 500 рабочих мест

Антюхов Александр
28.11.2014г.



Компания ЕВРАЗ

ЕВРАЗ является вертикально-интегрированной металлургической и горнодобывающей компанией с активами в России, на Украине, в США, Канаде, Чехии, Италии, Казахстане и Южной Африке. Компания входит в 20-ку крупнейших производителей стали в мире. В 2013 году ЕВРАЗ произвел 16,1 млн. тонн стали. Собственная база железной руды и коксующегося угля практически полностью обеспечивает внутренние потребности ЕВРАЗа. Компания входит в ведущий индекс Лондонской Фондовой Биржи FTSE-250. ЕВРАЗ объединяет около 100 000 сотрудников по всему миру. Консолидированная выручка ЕВРАЗа за 2013 г. составила 14 411 млн. долл. США, консолидированная EBITDA – 1 821 млн. долл. США. Консолидированная выручка за первое полугодие 2014 г. – 6 805 млн. долл. США, консолидированная EBITDA – 1 080 млн. долл. США.

Основные направления деятельности ЕВРАЗа:

- Производство стальной продукции
- Добыча и обогащение железной руды
- Добыча угля
- Производство ванадия и ванадиевых продуктов
- Торговля и логистика

ЕВРАЗ сегодня:

- Одна из крупнейших вертикально-интегрированных металлургических компаний
- Один из самых низкочередных производителей стали в мире
- Лидирующий производитель стальной продукции для строительного сектора
- Мировой лидер по производству рельсов
- Один из крупнейших производителей ванадия в мире
- Географически диверсифицированный бизнес



Внедрение "1С:ERP" в компании "ЕВРАЗ"

Автоматизировано:

- регламентированный учет;
- складская логистика;
- снабжение и планирование потребностей в материалах;
- управление производством;
- затраты на ремонты;
- планирование реализации и продажи.



Внедрено в 21 филиале под управлением «ЕвразМеталл Сибирь» и «ЕвразМеталл Урал».

Результаты: автоматизация всех основных бизнес-процессов оптовой торговли и закрытие периода к 15 числу текущего месяца за прошедший период с подготовкой адаптивной отчетности для ввода в систему консолидации, а также автоматическое заполнение основных форм и декларации: Форма1,2, налог на прибыль, НДС, транспортный налог, налог на имущество, форма трансфертного ценообразования, земельный налог и т.д.

Система инсталлирована в ЦОДе предприятия и обеспечивает работу в единой базе – около 500 человек.

Идет тиражирование системы на остальные управляемые предприятия с дополнительной настройкой функциональности для управления производством металлоконструкций и ремонтами оборудования.

ЕВРАЗ ЕВРАЗ МЕТАЛЛ ИНПРОМ Мы делаем мир сильнее

2014 № _____

Отзыв

Компания ОАО «ЕВРАЗ Металл Инпром» (ЕМИ), металлотрейдинговая компания входящая в число ведущих российских металлотрейдеров, осуществляет поставки арматурного, фасонного, листового, трубного и сортового металлопроката производства крупных комбинатов СНГ. Присутствие компании в регионах РФ обеспечивает филиальная сеть, в которую входит 46 подразделений.

Для автоматизации основных функций предприятия, компания ЕМИ выбрала продукт 1С:Управление предприятием ERP 2.0. На проект внедрения, в качестве подрядчика была приглашена компания ООО «ЕвразТехника». Автоматизации подлежал основной функционал предприятия: регламентированный учет, складская логистика, снабжение и планирование потребностей в материалах, управление производством, затраты на ремонты, планирование реализации и продажи. На данный момент выполнение проекта позволило автоматизировать учет 21 филиалов управляемой компаний ООО «ЕвразМеталл Сибирь» и ООО «ЕвразМеталл Урал». Внедрение производилось за 3 этапа и позволило достичь планируемых результатов – автоматизация всех основных бизнес-процессов оптовой торговли и закрытие периода к 15 числу текущего месяца за прошедший период с подготовкой адаптивной отчетности для ввода в систему консолидации, а также автоматическое заполнение основных форм и декларации: Форма1,2, налог на прибыль, НДС, транспортный налог, налог на имущество, форма трансфертного ценообразования, земельный налог и т.д.

Система инсталлирована в ЦОДе предприятия и обеспечивает работу в единой базе – около 500 человек.

На данный момент идет тиражирование системы на остальные управляемые предприятия с дополнительной настройкой функциональности для управления производством металлоконструкций и ремонтами оборудования.

Директор по информационным технологиям
ОАО «ЕВРАЗ Металл Инпром»  Попов Денис Сергеевич / 

Дополнения к отзыву (получены через месяц от начала промышленной эксплуатации):

1. Соответствие потребностям организации – 3
2. Удобство работы с программой – 5
3. Опциите качество работы партнера «ЕвразТехника» – 5
4. Рекомендуем бы коллегам использовать данное решение для автоматизации деятельности: Да

Директор по информационным технологиям
ОАО «ЕВРАЗ Металл Инпром»  Попов Денис Сергеевич / 

Резюме проекта

Цели проекта

- Сокращение себестоимости конечного продукта;
- Повышение управляемости и прозрачности, а также оперативное получение информации для принятия управленческих решений.

Эффекты от реализации проекта

- Обеспечение достоверности управленческой информации;
- Повышение качества обслуживания клиентов;
- Сокращение трудозатрат на внутренние операции компаний;
- Минимизация риска оценки коммерческой деятельности.

Связь со стратегией Компании

- Рост;
- Бизнес-система ЕВРАЗ.

Условия автоматизации

- Направления деятельности – Металоторговля, производство металлоконструкций;
- 20 организаций, активно действующих – 3;
- 48 филиалов (48 городов);
- 2500 человек;
- Единая база (расположение – Data – центр – Новокузнецк).

Внедряемые решения

- 1С:ERP Управление предприятием 2.0

Функциональные участки проекта

- Планирование продаж/закупок;
- Продажи/закупки;
- Маркетинг;
- Производство;
- Регламентированный учет;
- Контрольно договорная комиссия (КДК);
- Складской учет (в т.ч. ответственное хранение);
- Интеграция с системами (SAP (BI), 1С УДС);
- Мотивация персонала.

Топология серверного оборудования

СУБД – на базе SQL (Сервер HP – CPU 4 (Core8), 128 Гб RAM, 3PAR HP 4 SSD (800ГГб));

Кластер – 3 сервера приложения 1С (HP CPU 2 (Core8), 64 Гб RAM).

Выполнение работ и планы

Было сделано в 2013 году

Уточнены первичные требования к бизнес системе
Проведен тендер в 2 этапа на выбор субподрядчика
Проведено нагрузочное тестирование. Проведен тендер и приобретено серверное оборудование

Выполнены работы по проектированию

31.12.2014

- Мотивация персонала 100%
- Кредитно-договорная работа 100%
- Маркетинг 100%
- Продажи 100%
- Склад 100%
- Закупки 100%
- Бухгалтерский и Налоговый учет 100%
- Интеграция и сервисы 70%
- Серверная архитектура 100%

Создана новая структура справочника Номенклатура, с учетом опыта ТК EAX. Выполнен мэппинг с характеристиками номенклатуры ТК EAX

Силами ET Настроена 1С ERP 2.0 с базовой функциональностью, выполнен перевод ЕвразМеталл Сибирь на новую систему (в период новогодних праздников)

Выполнение работ в 2014 году

Проведены работы по стабилизации работы ЕвразМеталл Сибирь на 1С ERP 2.0.

Выполненные работы по реализации + план реализации к запуску ЕМИ

	01.09.14	31.12.14
• Мотивация персонала	99%	100%
• Кредитно-договорная работа	100%	100%
• Маркетинг	52%	100%
• Продажи	100%	100%
• Склад	54%	100%
• Закупки	46%	80%
• Бухгалтерский и Налоговый учет	54%	90%
• Интеграция и сервисы	49%	100%
• Серверная архитектура	100%	100%

Силами ЕТ выполнен перевод ЕвразМеталл Урал на новую систему (в период майских праздников)

Принято решение внедрять в ЕВРАЗ Металл Инпром с 1.01.2015, для сокращения риска простоя бизнеса и более качественной подготовки системы и персонала

Планы на 2015 год

Перевод в новогодние праздники филиалов ЕМИ на 1С ERP 2.0.

Запланированные работы по реализации

• Мотивация персонала	1.07.15
• Кредитно-договорная работа	100%
• Маркетинг	100%
• Продажи	100%
• Склад	100%
• Закупки	100%
• Бухгалтерский и Налоговый учет	100%
• Интеграция и сервисы	100%
• Серверная архитектура	100%
	31.12.15
• Ведение учета на плане счетов ЕВРАЗа	100%

Запланирована настройка личного кабинета для ключевых клиентов на новом сайте ЕМИ с интеграцией с 1С ERP 2.0

Сегодняшние результаты

Достоинства системы

- ❑ Отложенный расчет списания партий, взаиморасчетов, отражение в регламентированном учете;
- ❑ Функциональность производства соответствующая бизнес-процессу производства;
- ❑ Тонкий клиент во всем периметре форм;
- ❑ Хорошо структурированный код, который позволяет быстро разобраться и доработать необходимую функциональность;
- ❑ Партионный учет НДС, в том числе и всех ТЗР распределенных на себестоимость;
- ❑ Учет партий в диапазоне всех перемещений;
- ❑ Типового функционала достаточно, чтобы начать вести оперативную деятельность организации без остановок;
- ❑ Хорошее быстродействие оперативных форм (журналы, справочники, документы, отчеты).

Пожелания по развитию функционала в 1С:ERP 2.0

- ❑ Сделать невозможным исправление документов «задним числом»;
- ❑ Отражение документов «Реализация товаров и услуг» в регламентированном учете при расчете себестоимости за месяц требуется ускорить;
- ❑ В связи с большим объемом метаданных и кодом разработки – ускорить реакцию на действия в режиме конфигуратора;
- ❑ Добавить аналитику в производственном учете (виды номенклатуры);
- ❑ Добавить возможность ведения производственного учета в 2-х единицах измерения;
- ❑ Доработать функционал системы в части ответственного хранения.



СПАСИБО