

ПРАКТИКА АВТОМАТИЗАЦИИ

«УЛЬЯНОВСКОГО АВТОМОБИЛЬНОГО ЗАВОДА»
С ИСПОЛЬЗОВАНИЕМ «1С:ERP» В РАМКАХ
СТРАТЕГИИ РАЗВИТИЯ ХОЛДИНГА «СОЛЛЕРС»

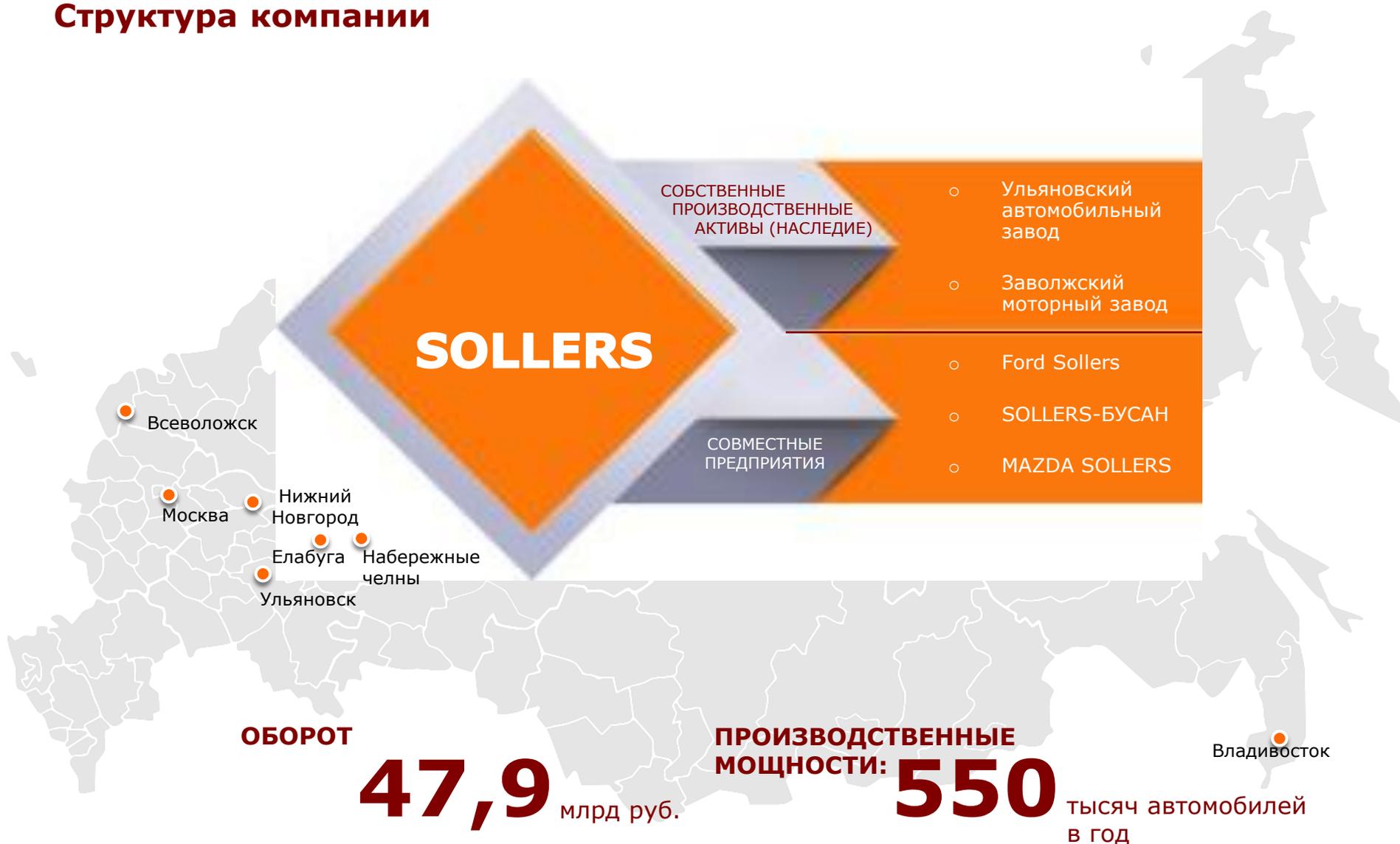
Сударкин Евгений Геннадьевич
ИТ Директор SOLLERS

28.10.2016, Москва

Содержание

- О Соллерс
- Проблематика наследия ИТ в 2009 г.
- Цели и подходы к развитию ИТ
- Подходы к выбору ИТ-платформы
- Дорожная карта
- Целевая архитектура ИТ-ландшафта 2015, 2018, 2019
- Сокращение стоимости владения ИТ

Структура компании



Цели и задачи бизнеса 2009-2021



Унификация и стандартизация бизнес-процессов



Построение единой централизованной системы управления



Уменьшение размера издержек на управление



Применение современных технологий в производстве для поддержания исключительного качества наших продуктов



Создание оптимального предложения и формата сотрудничества для клиентов, партнеров и поставщиков

Проблематика наследия ИТ 2009

-  Отсутствие единой ИТ-инфраструктуры
-  ИТ-решения никак не интегрированы между собой
-  Децентрализованное управление функцией ИТ, автономное развитие ИТ-сервисов на каждом из предприятий Группы
-  «Раздутый» штат ИТ-специалистов (около 600 специалистов)
-  Отсутствие инструментов для подготовки единых форм отчетности

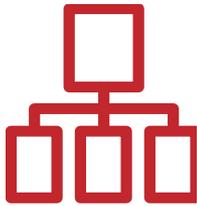
Высокая стоимость владения ИТ при ее низкой эффективности

Цель развития ИТ



**ОБЕСПЕЧИТЬ ДИНАМИЧНОЕ РАЗВИТИЕ БИЗНЕСОВ ХОЛДИНГА
ЗА СЧЕТ ИСПОЛЬЗОВАНИЯ ЕДИНЫХ СТАНДАРТОВ И ПЕРЕДОВЫХ ИТ-РЕШЕНИЙ
С МИНИМАЛЬНЫМИ ИНВЕСТИЦИЯМИ И НИЗКОЙ СТОИМОСТЬЮ ВЛАДЕНИЯ**

Подход к построению ИТ-стратегии



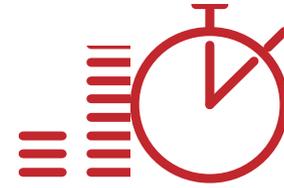
Выбор и внедрение ИТ-решений, максимально удовлетворяющих потребностям бизнеса

Целевой ИТ-ландшафт



Концентрация ресурсов на решение наиболее приоритетных задач

Дорожная карта



Оптимизация расходов на создание и эксплуатацию информационных систем

Сокращение стоимости владения ИТ

Формирование целевого ИТ-ландшафта



Классификация бизнесов по видам деятельности



Выбор стратегических ИТ-платформ и планирование целевых ИТ-ландшафтов



Разработка единого плана развития ИТ (задачи, сроки, бюджет)



Формирование единой методологической базы



Создание единых типовых решений



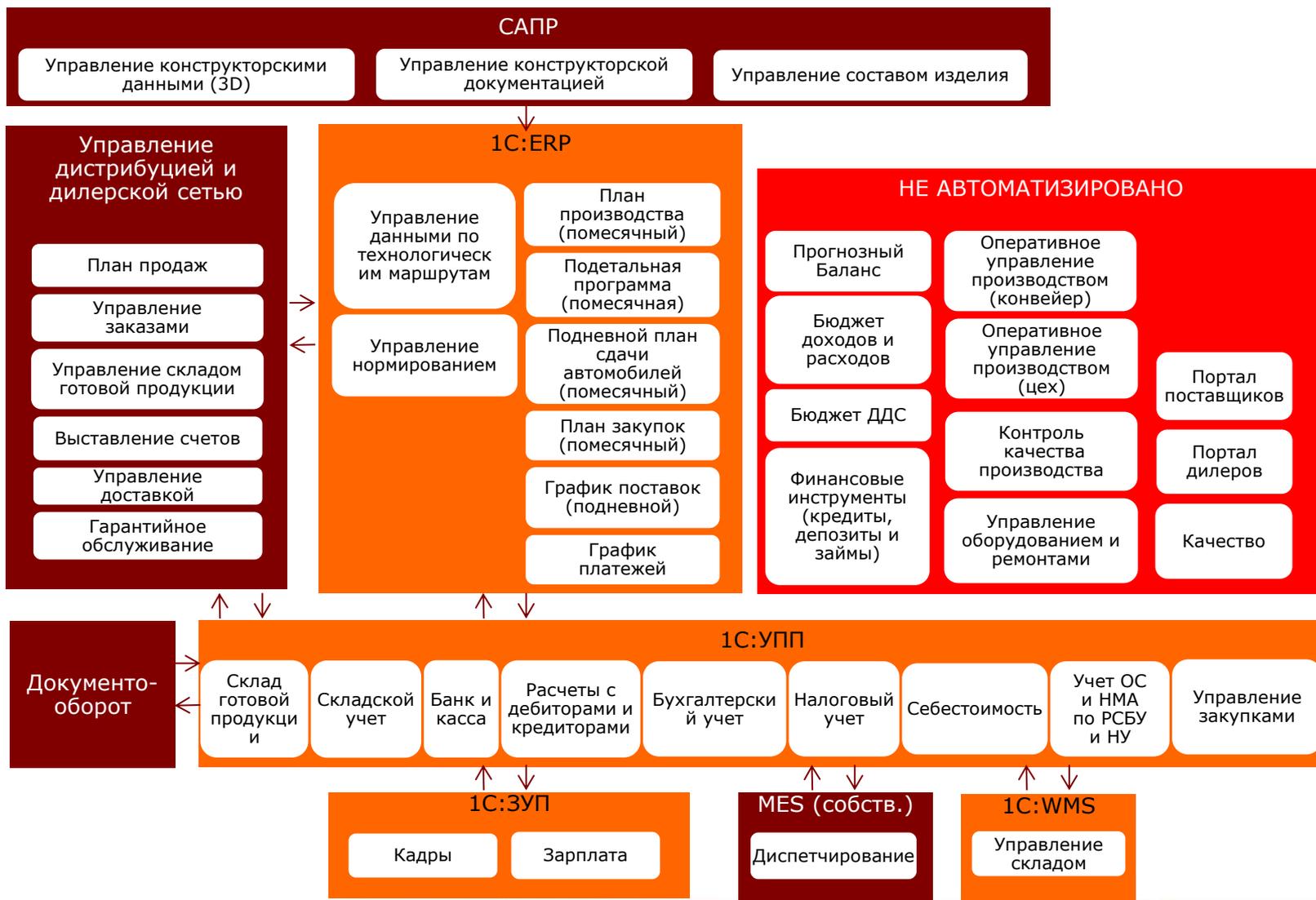
Критерии выбора стратегической ИТ-платформы

- Функциональная применимость**
- Открытость.**
Возможность внесения изменений в информационную систему не зависимо от вендора
- Масштабируемость.**
Обеспечение высокой производительности для 2-3 тыс. одновременных пользователей и обработки большого объема информации
(справочник Номенклатуры 300-400 тыс. позиций)
- Наличие инструментов интеграции.**
В информационной платформе должны быть реализованы стандартные инструменты интеграции по различным протоколам и схемам
- Обеспеченность специалистами.**
Наличие достаточного количества специалистов по платформе на рынке труда. Наличие высокой конкуренции

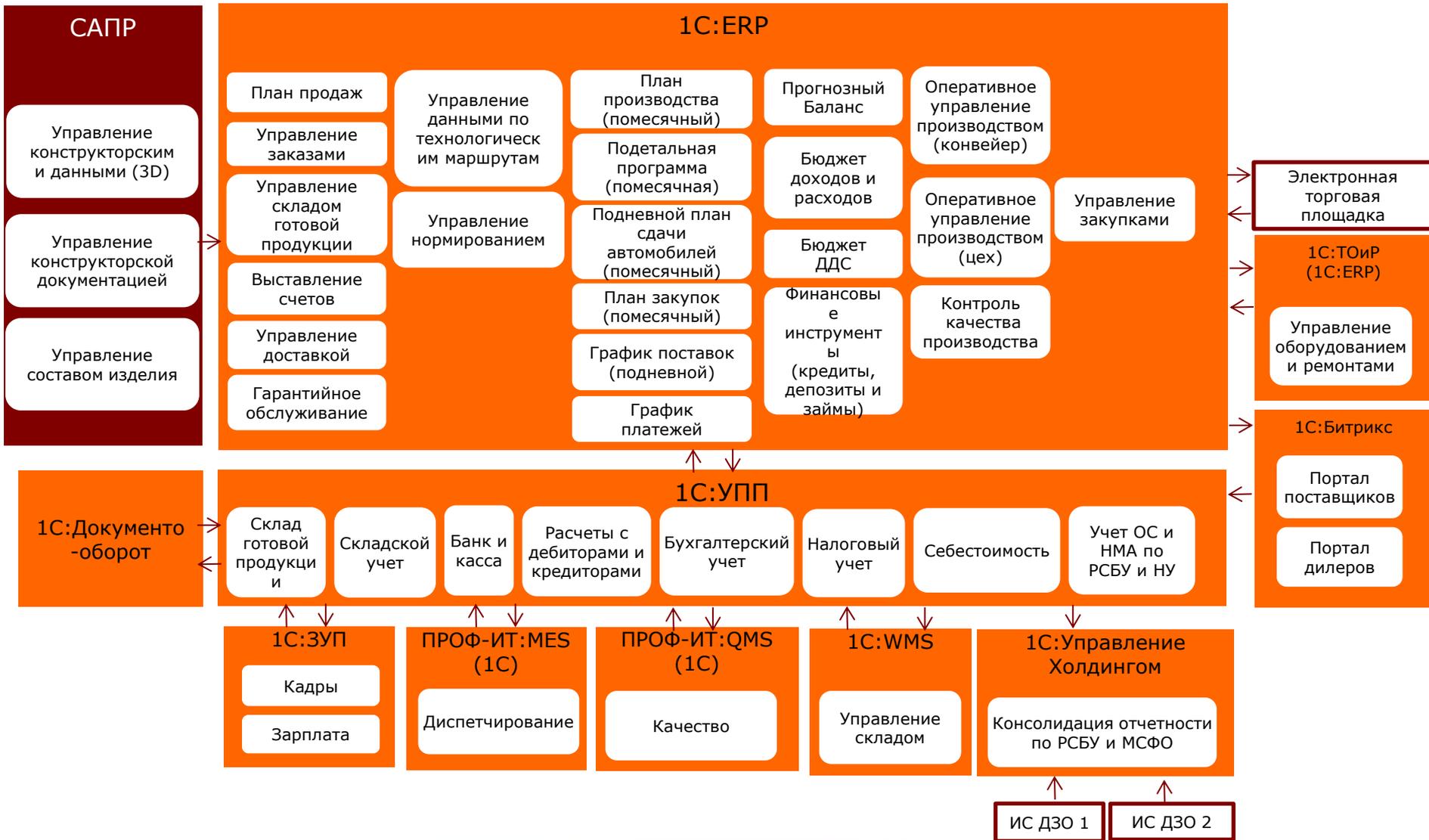
Дорожная карта

	2009г.	2009-2012гг.	2012-2015гг.	2015-2018гг.	2020г.
Степень зрелости бизнеса	<ul style="list-style-type: none"> • Уникальные бизнес-процессы • Отсутствие формализованной методологической базы 	<ul style="list-style-type: none"> • Появление подразделения, отвечающего за учетную политику • Создание формализованной методологической базы • Стандартизация методологии учета 	<ul style="list-style-type: none"> • Реализация вытягивающей концепции производства • Стандартизация бизнес-процессов • Подготовка нормативной базы 	<ul style="list-style-type: none"> • Повышение эффективности управления производством • Реализация концепции JIT • Управление стоимостью BOM • Управление панелью поставщиков • Управление дилерской сетью 	<ul style="list-style-type: none"> • Максимально унифицированные бизнес-процессы • Перевод ИТ-функции на сервисную модель
Задачи ИТ	<ul style="list-style-type: none"> • Аудит унаследованных ИТ-систем • Классификация бизнесов и структурирование автоматизируемых бизнес-процессов • Выбор стратегических ИТ-платформ • Формирование типовых ИТ-ландшафтов • Планирование 	<ul style="list-style-type: none"> • Создание типовых ИТ-решений в части производственного учета • Имплементация ИТ-решений на предприятиях Группы • Последовательное отключение унаследованных сервисов 	<ul style="list-style-type: none"> • Создание типовых ИТ-решений в части производственного планирования • Имплементация ИТ-решений на предприятиях Группы • Последовательное отключение унаследованных сервисов 	<ul style="list-style-type: none"> • Разработка решения уровня MES • Разработка решения по работе с поставщиками и прогнозированию стоимости BOM • Разработка единой CRM-системы • Разработка собственного решения «Электронный каталог запчастей» 	<ul style="list-style-type: none"> • Развитие и поддержка ИТ-сервисов в соответствии с потребностями бизнеса

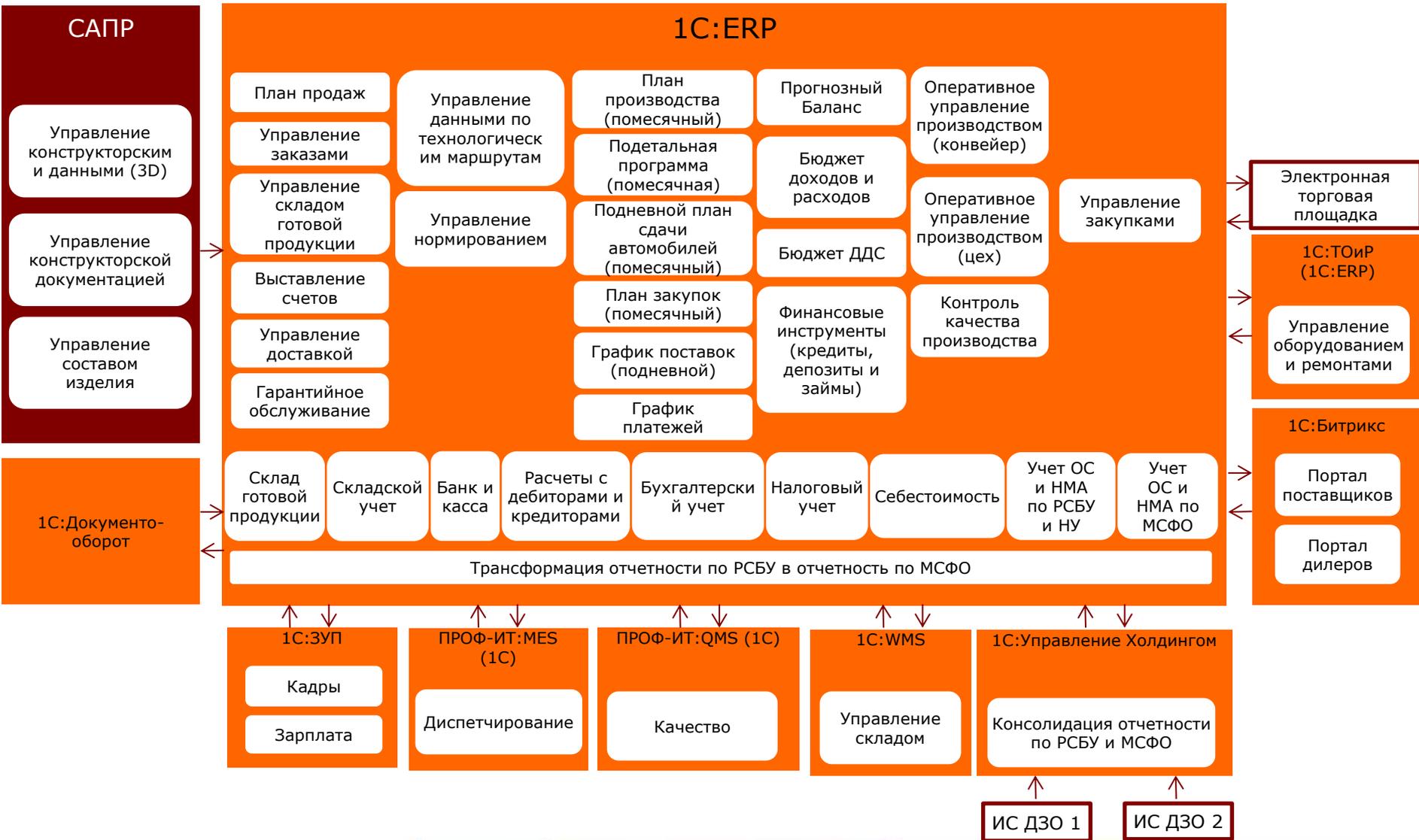
ИТ-ландшафт УАЗ 2015 г.



Целевой ИТ-ландшафт УАЗ/ЗМЗ 2018 г.



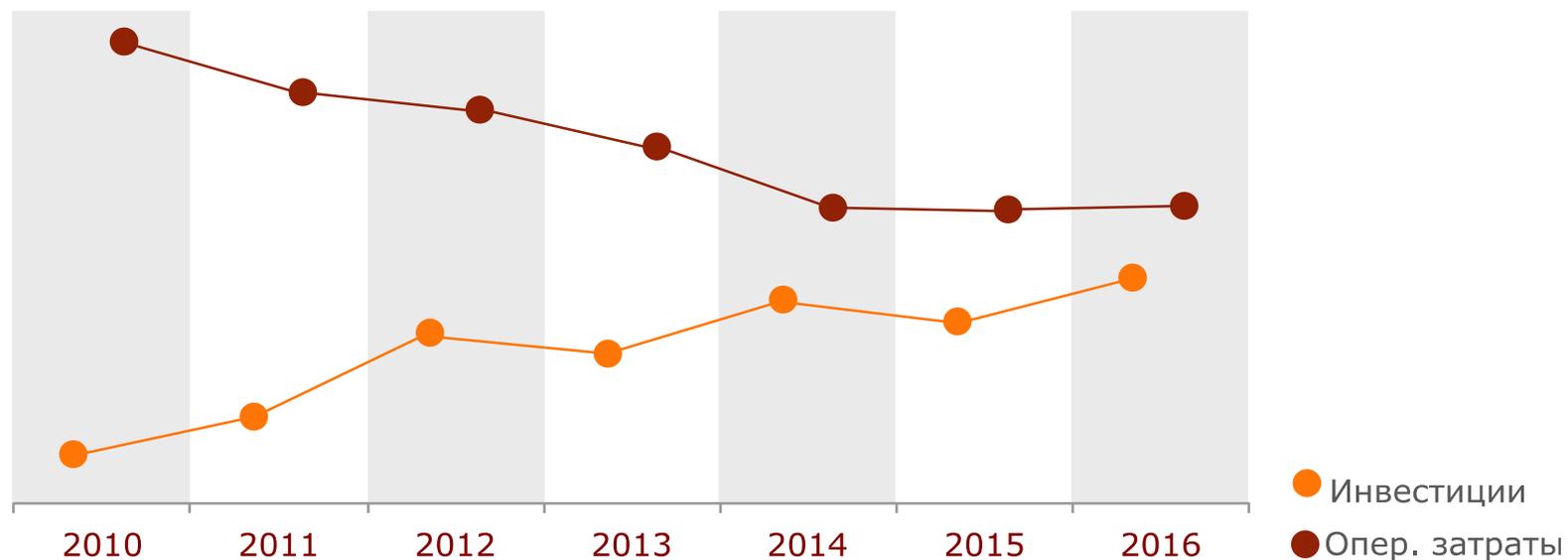
Целевой ИТ-ландшафт УАЗ/ЗМЗ 2019 г.



Сокращение стоимости владения ИТ

- Унификация ИТ-платформ, повышение эффективности взаимодействия с вендорами
- Оптимизация численности персонала
- Снижение стоимости владения ИТ в 2 раза

Динамика изменения затрат на ИТ



ПРИГЛАШАЕМ В ГОСТИ!

**Приглашаем участников
конференции 1С посетить завод –
производитель легендарных
внедорожников УАЗ,
г. Ульяновск.**