

1С:ERP Управление предприятием 2



«1С:ERP» – практика планирования продаж, управления закупками и складом на предприятии по производству мебели

**Мереняшев Александр,
начальник планово-диспетчерского отдела
мебельной компании «Лером»**



О нашей компании

- Мебельная компания «Лером» ведет свою историю с ноября 1997 г. За эти годы компания стала одним из крупнейших предприятий России по производству мебели.
- Предприятие выпускает корпусную мебель для гостиных, спален, детских, прихожих.
- Компания располагает собственным конструкторским бюро. Разработки дизайнеров компании неоднократно становились лауреатами международных мебельных выставок.
- Главнейшим критерием успешной работы мебельной компании «Лером» является качество производимой продукции, которое может быть гарантировано только при соблюдении требований, предъявляемых на всех этапах производства, начиная с контроля за поступающим материалом и заканчивая упаковкой.



МЕБЕЛЬНАЯ КОМПАНИЯ
ЛЕРОМ[®]





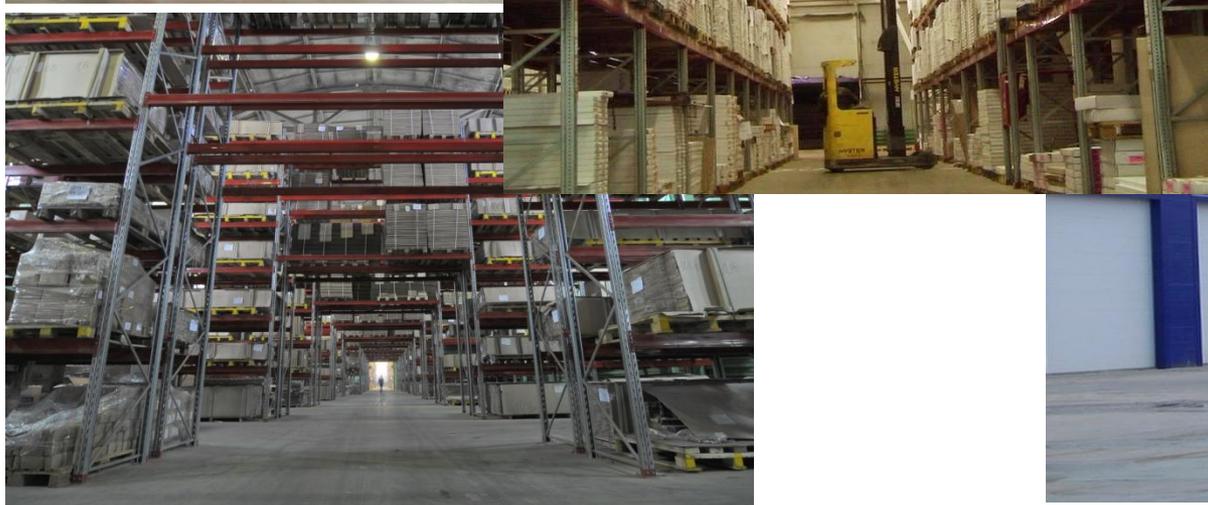
О нашей компании

- Общая площадь производственно-складского комплекса предприятия составляет на сегодня более **90 тысяч** квадратных метров. Предприятие оснащено передовым высокотехнологичным оборудованием мировых лидеров станкостроения Германии, Италии, Австрии.





О нашей компании





Предпосылки к переходу на 1С:ERP

Фрагментарный учет

- Учет в единой базе велся не на всех производственных и складских участках, что не полностью отражало реальную ситуацию внутри предприятия.

Небольшая детализация планирования производства

- Ранее существовавшая система не позволяла планировать и вести складской учет до деталей. Уровень планирования – пакеты.

Плохая масштабируемость

- По мере увеличения объема базы данных снижалась производительность и отказоустойчивость системы.



Специфика нашего мебельного производства

Отгружается клиенту, при этом физически не хранится на складе.

Секция

Используется при планировании продаж и производства.
Отгружается покупателю.

Пакет

Выходное изделие каждого производственного участка.

Деталь

Закупаемая продукция.

Материал



Внедрение 1С:ERP

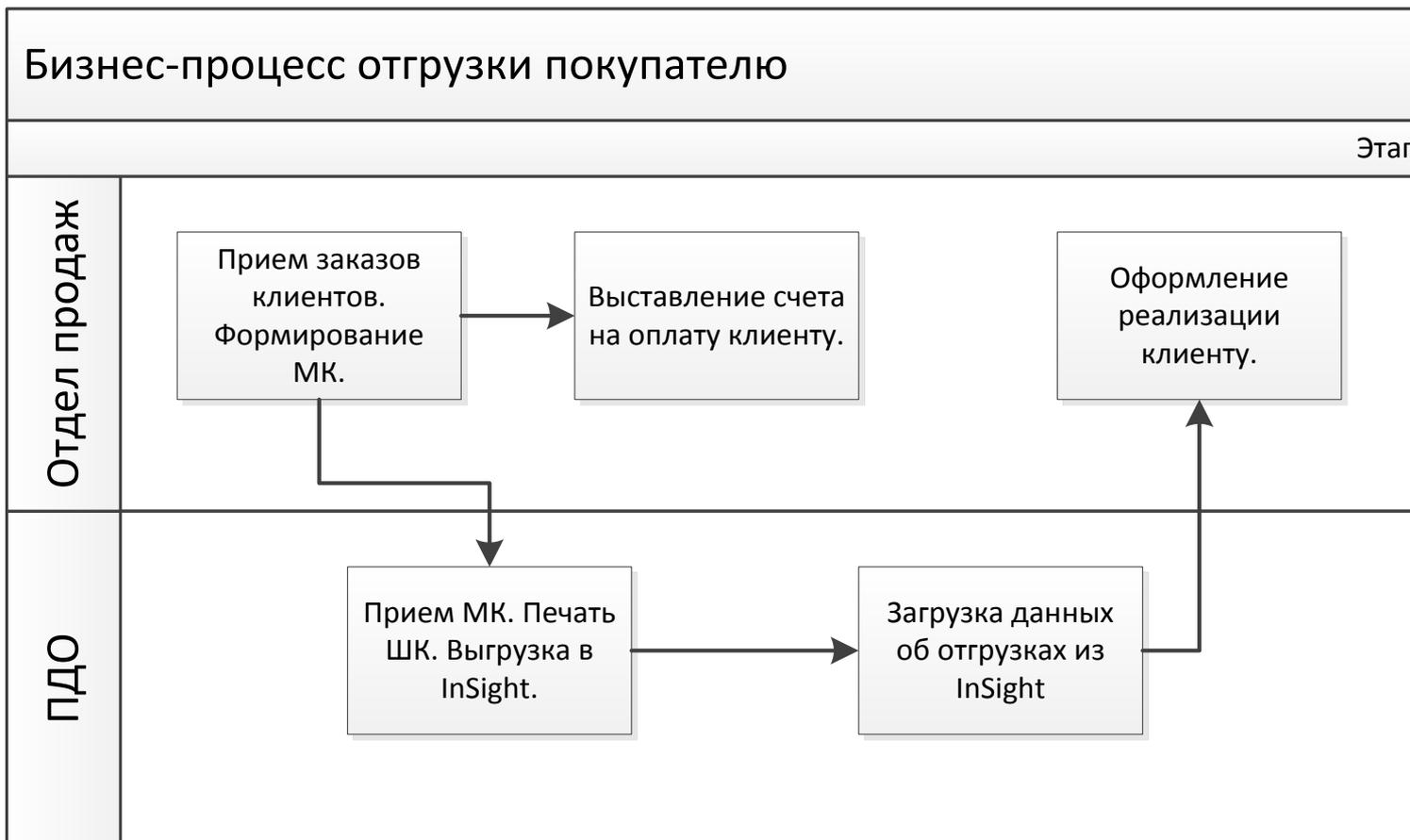
Спустя несколько дней после бизнес-форума в 2015 было принято решение о внедрении 1С:ERP.



Максофт
ОПТИМА



Бизнес-процесс отгрузки покупателю





Требования к новой системе по блоку «Продажи»

1. Создание единого информационного пространства для работы менеджеров отдела продаж и других служб предприятия.
2. Повышение эффективности работы менеджеров путем создания удобных инструментов для оперативной работы.
3. Передача функций по работе с клиентами (выписка счетов, контроль взаиморасчетов) менеджерам по продажам.
4. Получение оперативных отчетов по плановым и фактическим данным об отгрузках.
5. Получение данных о маржинальности товарных позиций.
6. Получение средства для учета и анализа взаимодействий по потенциальным и действующим клиентам в единой информационной базе.



Требования к новой системе по блоку «Планирование продаж»

1. Необходим инструмент для планирования объемов продаж согласно которому заказы клиентов за декаду не должны превышать запланированного объема.
2. Заказ клиента «резервирует» продукцию под конкретного покупателя. Приоритетность по заказам определяется по дате создания документа.
3. Дата отгрузки у заказа клиента может быть изменена накануне отгрузки. При этом резерв заказа не должен сниматься.



Требования к новой системе по блоку «Производство»

1. Обеспечение контроля объемов незавершенного производства и возвратных отходов.
2. Обеспечение контроля лимитов выдачи материалов в производство кладовщиками.
3. Обеспечение контроля отгрузки по заказам клиентов.
4. Получение отчетов по разузлованию планов производства до конечного материала.
5. Получение всех отчетов в едином информационном пространстве.



Требования к новой системе по блоку «Закупки»

1. Создание единого информационного пространства для работы отдела снабжения и других служб предприятия. Сокращение ведения учета в Excel.
2. Увеличение быстродействия и улучшение качества работы менеджеров отдела снабжения.
3. Обеспечение оперативного контроля работы менеджеров руководителем отдела.



Требования к новой системе по блоку «Склад»

1. Оптимизации складских бизнес-процессов.
2. Учета материалов по местам хранения.
3. Внедрение системы штрихкодирования во всех складских зонах, использования удобных АРМ кладовщиков.
4. Использования в работе складского оборудования (ТСД, сканеры штрих кодов с увеличенной дальностью считывания).
5. Внедрения процедуры автоматизированного подбора места хранения материала.



Карта проекта

	Блок	Март	Апрель	Май	Июнь	Июль	Август	Сентябрь	Октябрь	Ноябрь	Декабрь	
1	Продажи	Согласование концепции	Опытная эксплуатация		Запуск планирования		Промышленная эксплуатация					
2	Закупки	Согласование концепции	Опытная эксплуатация		Запуск планирования		Промышленная эксплуатация					
3	Производство	Согласование концепции	Опытная эксплуатация		Запуск планирования		Промышленная эксплуатация					
4	Склад плиты	Согласование концепции	Опытная эксплуатация	Промышленная эксплуатация								
5	Склад МДФ						Согласование концепции	Опытная эксплуатация				
6	Склад фурнитуры							Согласование концепции		Опытная эксплуатация	Промышленная эксплуатация	
7	Расчет себестоимости							Согласование концепции	Опытная эксплуатация	Промышленная эксплуатация		



Блок «Продажи»

- Объем принятых заказов строго контролируется по плану продаж и фактическому остатку на складе.
- Планирование отгрузки производится за неделю. Изменение состава заказа не допускается за несколько дней до отгрузки.
- Выполняется долгосрочное прогнозирование отгрузок. Система позволяет анализировать отклонения прогноза/плана/факта.

Полностью неотгруженные заказы (МО) (Полностью неотгруженные заказы)

Сформировать Настройки... Создать

Партнер: Горизонт-В

Отбор: Только необеспеченные

Дата отгрузки	Заказ клиента	Партнер	Пункт разгрузки	Сумма документа	Скидка	Кол-во упаковок	Наличие		ЖД	Масса	Объем	Номер МК	Номер по данным клиента
							Р	Ф					
20.10.2016				11 553 640,96		23 046		4		166 697	418,76		
20.10.2016	Заказ 0000-097134 от 11.11	Головащенко	Астрахань	199 725,00	25,00	408				3 161	6,95	132422+С	Акция
20.10.2016	Заказ 0000-097133 от 11.11	Головащенко	Астрахань	448 886,16	41,00	689				5 781	15,64	132422+С	
20.10.2016	Заказ 0000-097130 от 11.11	Головащенко	Астрахань	25 350,00	25,00	48				403	0,82	132422+С	Акция
20.10.2016	Рекламация 0000-097103 от 11.11	Головащенко	Астрахань	4 391,00		8				104	0,43	132422+С	
20.10.2016	Заказ 0000-097129 от 11.11	Головащенко	Астрахань	580 440,23	41,00	1 097				7 581	18,26	132422+С	
20.10.2016	Рекламация 0000-097170 от 12.11	Мебель Поволжья	Барнаул	12,30		9				60	0,25	132451+С	
20.10.2016	Заказ 0000-097160 от 12.11	Мебель Поволжья	Барнаул	1 072 869,39	43,00	2 306				15 136	37,83	132451+С	39-3, 40, 41
20.10.2016	Рекламация 0000-097252 от 12.11	Принев В.А.	Белгород	197,50		1				13	0,05	132464+С	
20.10.2016	Заказ 0000-097149 от 12.11	Принев В.А.	Белгород	47 037,54	43,00	73				699	2,02	132464+С	

Отчет по взаимодействиям (МО): Основной

Сформировать Настройки... Варианты отчета Найти...

Период: 1.01.2016 - 30.10.2016

Просроченные: Нет

Есть события: Нет

Сегмент: Партнер: Основной менеджер:

Параметры: Период: 01.01.2016 - 30.10.2016
Просроченные: Нет

Основной менеджер	Количество запланировано	Количество завершено	Количество просрочено
Сегмент			
optima_Голобокова			
Люкс-М			
Альцова Наталья Николаевна			
EGGER			
Кастамону			
МКП			
Цех №1			
Антонова Марина	1	1	1
Артем МК			
Диванхит			
ДИК-мебель	1	1	1
Прямые клиенты	1	1	1



Блок «Производство»

- Реализована возможность составления плана производства и контроль план-факт.
- Автоматизирована загрузка/выгрузка данных из сторонних ПО, что позволило сократить ручной труд операторов ПК.
- Используются аналитические отчеты для контроля хода производства и контроля обеспечения заказов клиентам.
- На стадии запуска конструктор спецификаций.

The screenshot displays the 'Контроль товарных запасов (мо)' (Inventory Control) module. It includes a top navigation bar with home, back, and forward icons, and a star icon. Below this are buttons for 'Сформировать' (Generate), 'Выбрать вариант...' (Select variant...), and 'Настройки...' (Settings...). The main area contains filters for 'Период' (Period: 01.05.2016 - 31.10.2016), 'Склад' (Warehouse: Склад материалов), and 'Номенклатура' (Inventory: Равно). There are also checkboxes for 'Показывать всю номенклатуру' and 'Показывать только отрицательные расчетные остатки'.

A secondary window titled 'Отчет по запасам (МО)' (Inventory Report) is overlaid, showing parameters for the period 01.08.2016 - 31.10.2016 and 66 working days. It features a table with columns for 'Номенклатура' (Inventory), 'Итого' (Total), 'Фактический остаток' (Actual stock), 'Всего отгружено' (Total shipped), 'Среднедневная отгрузка' (Average daily shipment), 'Запас' (Reserve), and 'Нужно произвести' (Need to produce).

Номенклатура	Итого	Фактический остаток	Всего отгружено	Среднедневная отгрузка	Запас	Нужно произвести
Итого						
Участок производства	Итого	Фактический остаток	Всего отгружено	Фактический остаток (%)	Всего отгружено (%)	Факт остаток / Всего отгружено (%)
Пакет ДВП	25 037	145 501	2,57	12,83	17,21	
Пакет корпус	512 531	518 547	52,59	45,73	98,84	
Пакет стекло	2 565	50 637	0,26	4,47	5,07	
Пакет СЯ	66 538	105 078	6,83	9,27	63,32	
Пакет фасад купе	3 308	3 655	0,34	0,32	90,51	
Пакет фасад рамка 6, 7	40 773	29 774	4,18	2,63	136,94	
Пакет фасад рамка 8	143 126	116 344	14,69	10,26	123,02	



Примеры аналитических отчетов по планированию производства

Контроль выполнения плана производства (МО)

Сформировать Выбрать вариант... Настройки...

Дата отчета: Начало этого дня Показывать всю номенклатуру: Нет

Месяцев до: 1 Номенклатура: 0122

Месяцев после: 1

Состояние восстановления последовательности документов: **Можно формировать отчет.**

Номенклатура	Сентябрь 2016, 1 декада (11.09.2016)			Сентябрь 2016, 2 декада (21.09.2016)			Сентябрь 2016, 3 декада (30.09.2016)		
	План	Корректировка	Остаток	План	Корректировка	Остаток	План	Корректировка	Остаток
.0540-БД									
.0543-ВЕ									
.0544-БД									
.0553-БД									
0001-БД	870			840				324	
0001-ВЕ				120					
0001-ПС	180			210				2	
0001-СЛ	150			180		4			
0001-СН	510			360				25	
0002-БД	210			330				331	61

- Отчет позволяет контролировать выполнение плана производства и принимать решения в среднесрочной перспективе.



Примеры аналитических отчетов по производству

Перечень недостающих изделий в неотгруженных заказах (МО) (Основной вариант отчета)

Сформировать

Выбрать вариант...

Дата окончания: Участок производства:

Склады готовой продукции: Номенклатура:

Показывать всю номенклатуру:

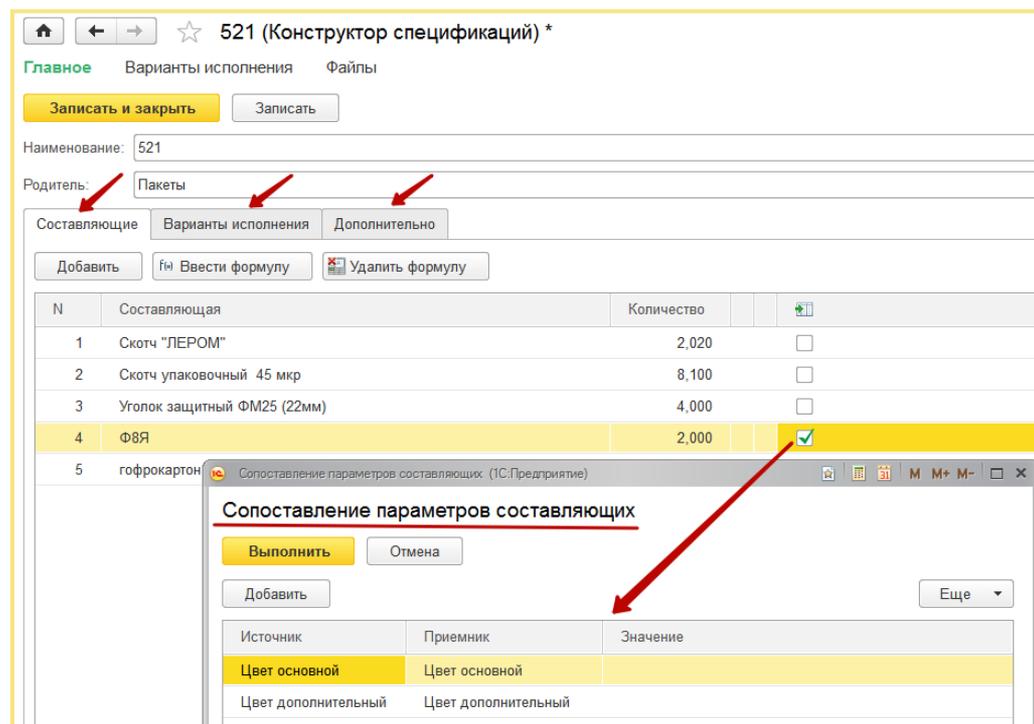
Панель параметров:										
Параметры: Дата начала: 20.10.2016										
Дата окончания: 01.11.2016										
Склады готовой продукции: Склад готовой продукции										
Показывать всю номенклатуру: Нет										
Отбор: Номенклатура.Вид (МО) В списке "Упаковка; Фурнитура"										
Номенклатура	20.10.2016	21.10.2016	24.10.2016	25.10.2016	26.10.2016	27.10.2016	28.10.2016	30.10.2016	31.10.2016	01.11.2016
	Количество									
0044-СН			4	7	10	17	19	19	20	20
0051-БД						3	5	5	5	5
0051-ПС									1	1
0052-БД		16	75	123	174	206	245	245	252	254
0052-СЛ				4	10	12	14	14	15	15
0065-БД			1	3	5	5	6	6	6	6
0071-БД			5	6	9	10	15	15	15	16
0094-ВЕ			5	5	10	14	18	18	18	18
0095-ПС					1	4	6	6	6	6

- Отчет является незаменимым инструментом при оперативном управлении производством.



Конструктор спецификации

- Снижение ручного труда сотрудников отдела НСИ накануне вывода новой продукции.
- Механизм согласования состава спецификации с технологом понижает риск ошибки при вводе.
- Все необходимые параметры НСИ в одном месте с возможностью заполнения по шаблону.





Блок «Склад плитки»

- Автоматизировано адресное хранение материалов.
- Внедрена система штрихкодирования с применением терминалов сбора данных (ТСД).
- Выдача осуществляется строго по распоряжениям и не может превышать лимит на выдачу.
- Имеется отчетность для контроля выполнения распоряжений на выдачу.

Остатки по ячейкам (Склад плитки)

Период: 30.10.2016 0:00:00 Штрихкод: 1609294
 Номенклатура: ЛДСП 16 мм БД Ячейка: Б-1-1

Сформировать Настройки... Варианты отчета Найти...

Параметры: Период: 30.10.2016 0:00:00
 Отбор: Ячейка.Склад Равно "Склад плитки"

Ячейка	Номенклатура	Упаковка	Количество упаковок	Количество листов
A-1-1	ЛДСП 16 мм (1ст) БД	Пачка из 24 листов 2800 x 2070	76,000	2 238
	ЛДСП 16 мм БД	Пачка 32 листа 2750*1830	10,000	240
	ЛДСП 16 мм БД	Пачка из 11 листов 2750 x 1830	54,000	1 728
	ЛДСП 16 мм БД	Пачка из 19 листов 2750 x 1830	1,000	11
	ЛДСП 16 мм БД	Пачка из 19 листов 2750 x 1830	1,000	19
	ЛДСП 16 мм БД	Пачка из 24 листов 2800 x 2070	10,000	240
A-1-2	ЛДСП 16 мм БД	Пачка из 24 листов 2800 x 2070	23,000	100

Работа штабелера

Дата начала: 26.08.2016 17:00:00 Дата окончания: 26.08.2016 23:59:59

Сформировать Настройки... Варианты отчета Найти...

Параметры: Дата начала: 26.08.2016 17:00:00
 Дата окончания: 26.08.2016 23:59:59

Количество операций и среднее время выполнения

Штабелер	Количество операций	Среднее время выполнения (чч/мм/сс)	Количество отмененных операций	% от общего количества
Биянов ИА	375		1	0,27
Филин АВ	375	0:00:03	18	4,80
Итого	750	0:00:03	19	2,53

Детализация операций

Штабелер: Биянов ИА

Штрихкод	Номенклатура	Упаковка	Дата/время операции	Вид операции	Промеж предыдущей (чч/мм/сс)
16082290000000000006	ЛДСП 16 мм СЛ	Пачка из 24 листов 2800 x 2070	26.08.2016 17:24:28	Пересчет товаров	
16082290000000000005	ЛДСП 16 мм СЛ	Пачка из 24 листов 2800 x 2070	26.08.2016 17:24:32	Пересчет товаров	0:00:04
16082290000000000001	ЛДСП 16 мм СЛ	Пачка из 24 листов 2800 x 2070	26.08.2016 17:24:33	Пересчет товаров	0:00:01
16082290000000000011	ЛДСП 16 мм СЛ	Пачка из 24 листов 2800 x 2070	26.08.2016 17:24:35	Пересчет товаров	0:00:02
16082290000000000012	ЛДСП 16 мм СЛ	Пачка из 24 листов 2800 x 2070	26.08.2016 17:24:36	Пересчет товаров	0:00:01



Блок «Склад плитки»

Документ оптимизации (МО)

Главное Движения документа

Провести и закрыть Записать Провести Заполнить

Основное | Материалы | Заготовки | Отходы | Дополнительно | Исполнено

Номер: 00000001609 от: 20.10.2016 16:58:52 Статус: Не исполнен

Организация:

Оптимизатор: НПО (Schelling) Номер сменного

Вид документа: Основной

Комментарий:

Установка лимита на выдачу материалов согласно данным оптимизатора

АРМ Склад

Склад: Склад плитки

Приход ... | Разме... | Переме... | Отбор | Переда... | Возвра... | Инвента... | Переула... | Отладка | Отчеты

Зона отгрузки:

Номер заказа: 321 Номенклатура: ЛДСП 22 мм ВЕ

Номер требования: 1567 Статус: В работе

Закрывать заказ

Дата	Номер...	Номер требо...	Ответственный	Статус	Вид докумен...
18.10.2016 16:25:18	0000-000806	00000001567	Мастер смены	В работе	Основной

АРМ Мастер

Подразделение: Цех основного производства Склад подразделения: Склад участка пилы

Требования | Закрытие заказов | Заказы на пресс

Документ оптимизации:

Номенклатура:

Заказать материал | Найти... | Отменить поиск

Номенклатура	Упаковка	Лимит	Заказано	Доступно для заказа	Заказат
ЛДСП 16 мм СП	Лист 2 800x2 070 (5.796 м2)	163,000	33,000	130,000	
ЛДСП 16 мм СП	Лист 2 800x2 070 (5.796 м2)	206,000		134,000	
ОДВП 3 мм (1ст) ВЕ	Лист 2 440x1 700 (4.148 м2)	1 130,000		1 130,000	
ЛДСП 16 мм ПС	Лист 2 800x2 070 (5.796 м2)	16,000		16,000	

Заказ материала не более чем установленный лимит

Выдача материала с адресного склада



Что удалось достичь на сегодня

С июня 2016 года в промышленную эксплуатацию запущены:

- ✓ Продажи
- ✓ Закупки
- ✓ Производство
- ✓ Склад плиты

В настоящее время ведутся работы по запуску следующих блоков:

- Склад МДФ
- Расчет себестоимости
- Склад фурнитуры

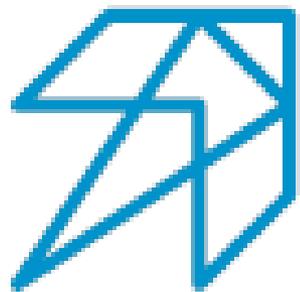


Особенности организации внедрения 1С:ERP

- Перед запуском системы по каждому блоку была создана целевая модель, которая позволила определить сценарий запуска.
- Подробная техническая документация и инструкции, которые по итогам внедрения станут регламентами для сотрудников.
- Во главе внедрения каждого блока стоят руководители подразделений.
- Реализована группа внутреннего сопровождения (сотрудники МК Лером), которая прошла обучение основам работы в 1С:ERP.



Наш партнер по запуску 1С:ERP



Максофт
ОПТИМА

440052, г. Пенза, ул. Куйбышева, 28

Тел.: +7 (8412) 23-11-61

Web: www.maksoft-optima.ru

1С:ERP Управление предприятием 2



Спасибо за внимание!

**Мереняшев Александр,
начальник планово-диспетчерского отдела
мебельной компании «Лером»**