



ТРАНСМАШХОЛДИНГ

Практика успешного использования "1С:Документооборот" в сложной структуре территориально-распределенного машиностроительного холдинга на 6 000 рабочих местах

Ушаков Анатолий

Руководитель ДИТ ТМХ

Москва, 2016

О Холдинге

- **ЗАО «Трансмашхолдинг» является крупнейшей и лидирующей в России компанией в отрасли транспортного машиностроения.**

- **Предприятия холдинга:**

Новочеркасский электровозостроительный завод

Тверской вагоностроительный завод

Метровагонмаш

Коломенский завод

Брянский машиностроительный завод

Бежецкий сталелитейный завод

Демиховский машиностроительный завод

Октябрьский электровагоноремонтный завод

Центросвармаш

Производственная фирма «КМТ»

Лугансктепловоз

Пензадизельмаш

- **Основная продукция**

Электровозы и тепловозы

Пассажирские и грузовые вагоны

Вагоны метро

Пригородные электропоезда

Рельсовые автобусы

Дизельные двигатели

- **Консолидированная выручка в 2014г. - 140 млрд. руб.**

- **Число работающих в 2014г. - 55 тыс. человек**





История электронного документооборота в ГК ТМХ

- История электронного документооборота в ГК ТМХ имеет более чем десятилетнюю историю.
- Корпоративная информационная система электронного документооборота (КСЭД) была первой глобальной системой, внедренной на этапе становления ТМХ в 2006г.
- Система была построена на платформе IBM Notes/Domino и решении CompaqMedia 3.2.
- КСЭД-Лотус имела распределенную структуру и охватывала 18 крупнейших предприятий ГК ТМХ.
- Всего к системе было подключено 2500 пользователей.

КСЭД-Лотус был полностью замещен на 1С:Документооборот и переведен в состояние архива весной 2016г.



Предпосылки проекта модернизации системы КСЭД

- В конце 2014г. в ГК ТМХ стартовал проект модернизации КСЭД.
- Основными предпосылками к модернизации КСЭД были:
 - невозможность развивать и расширять систему как по охвату бизнес-процессов так и по числу пользователей;
 - неудобный интерфейс на который невозможно было повлиять;
 - отсутствие интеграции с основными учетными системами;
 - низкая производительность;
 - моральное устаревание за более чем 10 лет эксплуатации.
- В качестве платформы для создания модернизированной КСЭД была выбрана система 1С:Документооборот.



Почему 1С:Документооборот?

- К 2014г. система 1С:Документооборот входила в тройку самых распространенных систем электронного управления документами и процессами на российском рынке.
- 1С-Предприятие это основная платформа автоматизации ГК ТМХ, на базе 1С:УПП построена унифицированная учетная система предприятий ГК ТМХ в которой работает более 15 тыс. пользователей.
- Для развертывания, внедрения и сопровождения 1С:Документооборот на предприятиях ГК ТМХ имелась готовая техническая и кадровая инфраструктура.
- Возможность организовать сопровождение 1С:Документооборот с привлечением уже имеющихся 1С-специалистов предприятий, было существенным преимуществом КСЭД на платформе 1С.
- Возможность доработки системы собственными силами – важнейшее преимущество 1С:Документооборот.



Задачи первого этапа проекта

- **Основной целью первого этапа внедрения 1С-КСЭД было полное замещение устаревшую систему КСЭД-Лотус.**
- **Функциональное покрытие 1С-КСЭД на первом этапе внедрения:**
 - Управление договорами.
 - Поручения генерального директора
 - Внутренние документы (служебные записки)
 - Организационно-распорядительные документы (приказы, распоряжения, протоколы).
 - Входящие документы
 - Исходящие документы



Архитектура 1С-КСЭД в ГК ТМХ и основные технические решения

- Распределенная модель информационной сети – на каждом предприятии своя инсталляция 1С-КСЭД.
- Конфигурации 1С-КСЭД унифицированы, но не стандартизированы – применена концепция открытого корпоративного шаблона, успешно апробированная ранее при внедрении 1С:УПП.
- Обновления конфигурации выпускаются корпоративным центром.
- Настройки системы имеют типовую (стандартизованную) и локально определяемую части.
- Автоматическая передача документов между предприятиями через СВД по схеме исходящий-входящий.
- Общий, автоматически реплицируемый между узлами сети справочник пользователей – единое адресное пространство.
- Стандартизация настроек интерфейса пользователей (после входа в систему интерфейс всегда типовой).



Хронология проекта

- Ноябрь 2014г. - старт проекта.
- Февраль 2015г. – запуск управления договорами в управляющей компании Трансмашхолдинг.
- Ноябрь 2015г. – запуск управления договорами на предприятиях НЭВЗ, ТВЗ, БМЗ, МВМ и всех участков делопроизводства в управляющей компании Трансмашхолдинг.
- Декабрь 2015г. – запуск всех участков делопроизводства на предприятиях НЭВЗ, ТВЗ, БМЗ, МВМ.
- Март 2016г. – запуск всех участков делопроизводства на всех остальных предприятиях ГК ТМХ.
- Апрель 2016г. – завершение первого этапа проекта модернизации КСЭД.
- **Сентябрь 2016 – март 2017 – Второй этап внедрения - совершенствование бизнес-процессов, интеграция с УПП и т.д.**



1С-КСЭД ГК ТМХ в цифрах (апрель 2016)

№	ПРЕДПРИЯТИЕ	Всего пользователей	Кол-во документов			Кол-во процессов		Итого (транзакций)
			Внутренние	Входящие	Исходящие	Исполнения	Соглас-ния	
1	НЭВЗ	898	46 993	4 923	6 393	302 581	157 167	518 057
2	МВМ	722	26 194	2 472	1 235	103 449	104 215	237 565
3	БМЗ	505	22 803	4 362	1 891	144 449	58 769	232 274
4	ТВЗ	829	22 748	4 185	7 237	148 907	34 820	217 897
5	ТМХ	207	3 752	8 563	5 565	60 267	16 303	94 450
6	РТК	95	561	4 357	2 453	14 032	4 470	25 873
7	БСЗ	265	2 824	652	561	9 097	9 043	22 177
8	ДМЗ	349	920	961	396	5 638	5 828	13 743
9	КЗ	749	1 132	627	402	5 888	4 822	12 871
10	ВЭЛНИИ	239	583	376	435	3 974	4 352	9 720
11	ПДМ	143	920	796	255	3 357	2 037	7 365
12	ЦСМ	146	662	306	344	3 907	2 126	7 345
13	Рослокомотив	61	418	999	541	3 468	1 876	7 302
14	ОЭВРЗ	195	450	149	138	1 952	1 895	4 584
15	ТРАНСМАШ	177	432	264	70	563	3 196	4 525
16	ЛЭС	46	151	109	96	531	525	1 412
17	КМТ	44	13	343	143	283	17	799
18	ТРТранс	122	29	175	67	285	235	791
		5 792	131 585	34 619	28 222	812 628	411 696	1 418 750



ТРАНСМАШХОЛДИНГ



ВОПРОСЫ ?